

## FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y RECURSOS HUMANOS

### SÍLABO

#### PREINCUBACIÓN (E)

#### I. DATOS GENERALES

|                                       |                                                                                                       |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Departamento Académico             | : Ciencias Administrativas y Recursos Humanos                                                         |
| 2. Escuela Profesional                | : Administración/ Administración de Negocios Internacionales/ Gestión de Recursos Humanos/ Marketing. |
| 3. Programa                           | : Pregrado                                                                                            |
| 4. Semestre Académico                 | : 2023 – I                                                                                            |
| 5. Tipo de asignatura                 | : Obligatoria                                                                                         |
| 6. Modalidad de asignatura            | : Virtual                                                                                             |
| 7. Código de asignatura               | : 025029E1022                                                                                         |
| 8. Ciclo                              | : Quinto                                                                                              |
| 9. Créditos                           | 2                                                                                                     |
| <b>10. Horas semanales totales</b>    | <b>4</b>                                                                                              |
| Horas lectivas de teoría              | 1                                                                                                     |
| Horas lectivas de práctica            | 2                                                                                                     |
| <b>Horas lectivas totales</b>         | <b>3</b>                                                                                              |
| Horas no lectivas de teoría           | : -                                                                                                   |
| Horas no lectivas de práctica         | : -                                                                                                   |
| Horas no lectivas totales             | : -                                                                                                   |
| <b>Horas de Trabajo Independiente</b> | <b>: 1</b>                                                                                            |
| 11. Requisito                         | : Costos                                                                                              |
| 12. Docentes                          | : Guzmán Catalina..                                                                                   |

## II. SUMILLA

La asignatura pertenece al área curricular de estudios especializados, tiene como propósito asesorar y desarrollar el proyecto emprendedor, startups o negocios nuevos, con el que el estudiante inicia el curso, considerando gestión, entrenamientos, oficinas físicas o virtuales, capital, y ampliación de la red de contactos.

Desarrolla las siguientes unidades de aprendizaje: 1. Principios y herramientas de modelo de negocios, ecosistema de innovación. 2. Estudio de mercado, 3. Estudio técnico, 4. Evaluación económica y modelo de negocio

La asignatura exige del estudiante la elaboración y presentación de un informe de la idea de negocio de su proyecto emprendedor, según los lineamientos de un Producto Mínimo Viable.

## III. COMPETENCIA Y SUS COMPONENTES COMPRENDIDOS EN LA ASIGNATURA

### 3.1. Competencia

Gestión de proyectos

Elabora y gestiona proyectos de diversa índole, vinculados a su profesión

### 3.2. Componentes

#### Capacidades

- Estructura de manera sistemática el plan integral del proyecto, considerando los procesos y las tareas para lograr los objetivos de manera sostenible.
- Organiza y gestiona recursos considerando la eficiencia en la cadena de valor, el riesgo y la sostenibilidad del negocio.
- Organiza y gestiona recursos comerciales para fortalecer la marca y lograr los objetivos del proyecto en el tiempo previsto, considerando los aspectos legales del negocio e indicadores de gestión.
- Aplica indicadores de evaluación económica, social y ambiental, considerando el análisis de sensibilidad.

#### Actitudes y valores

- Actitud innovadora y emprendedora.
- Liderazgo (académico, tecnológico y otros).
- Conservación ambiental.
- Compromiso con el desarrollo del país.

## V. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

| UNIDAD 1                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                           |                |    |                   |    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----|-------------------|----|-----|
| PRINCIPIOS Y HERRAMIENTAS DE MODELO DE NEGOCIOS, ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN                                                                                            |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                           |                |    |                   |    |     |
| CAPACIDAD:<br>Estructura de manera sistemática el plan integral del proyecto, considerando los procesos y las tareas para lograr los objetivos de manera sostenible. |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                           |                |    |                   |    |     |
| SEMANA                                                                                                                                                               | CONTENIDOS CONCEPTUALES                                                                                                                                                       | CONTENIDOS PROCEDIMENTALES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ACTIVIDAD DE APRENDIZAJE                                                                  | HORAS LECTIVAS |    | HORAS NO LECTIVAS |    | HTI |
|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                           | HT             | HP | HT                | HP |     |
| 1                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>El modelo de negocio</li> <li>Importancia para el emprendimiento.</li> <li>Principios y herramientas del modelo de negocio.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Comprende los alcances del sílabo: competencia, capacidades, contenidos, las normas de comportamiento y evaluación de los aprendizajes.</li> <li>Comprende cómo ha cambiado el espíritu empresarial del mundo.</li> <li>Dinámica: Rompe hielo: lo que no saben de mí. Nivelando expectativas.</li> </ul>                                                                                                                                                                             | Sesión en línea 1<br>Evaluación diagnóstica<br>Exposición interactiva<br>Trabajo en pares | 1              | 2  | -                 | -  | 1   |
|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Actividad 1:</b> Utiliza los principios de eficacia para definir el modelo de negocio de su u interés</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Actividad aplicativa<br>Ejercicio de reflexión<br>Trabajo en equipo                       |                |    |                   |    |     |
| 2                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan y herramientas para el modelo de negocio: Iniciativa empresarial, espíritu empresarial.</li> <li>Mitos empresariales</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza la estructura de un plan integral del modelo de negocio</li> <li>Analiza la importancia de la iniciativa empresarial.</li> <li><b>Tarea 1:</b> Elabora un diagrama de los 6 mitos empresariales.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sesión en línea 2<br>Exposición interactiva                                               | 1              | 2  | -                 | -  | 1   |
|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Actividad 2:</b> Organización del trabajo de investigación Formativa. (presentación de informe de la idea de negocio de su proyecto emprendedor, según los lineamientos de un Producto Mínimo Viable)</li> <li>Comprende las orientaciones sobre el proceso de investigación y la elaboración del Plan de Investigación, según la Guía de Investigación Formativa.</li> <li><b>Tarea 2:</b> Elabora un cuadro comparativo entre emprendimiento y espíritu empresarial.</li> </ul> | Actividad aplicativa<br>Formación de equipos<br>Trabajo en equipo                         |                |    |                   |    |     |
| 3                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Métodos para identificar Ideas de Negocio</li> </ul>                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selecciona un método para identificar problemas.</li> <li>Comprensión del proceso del diseño de pensamiento</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Sesión en línea 3<br>Exposición interactiva                                               | 1              | 1  | -                 | -  | 1   |
|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Actividad 3:</b> Identifica ideas de negocio usando la metodología disparadores: Agroindustria, servicios tecnológicos y turismo.</li> <li><b>Tarea 3:</b> Define la idea de negocio aplicando la técnica desing thinking</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                              | Ejemplificación /Chat<br>Trabajo en equipo                                                |                |    |                   |    |     |
| 4                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ecosistema y leyendas globales</li> <li>Estilos empresariales</li> </ul>                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Conoce emprendedores globales del ecosistema.</li> <li>Explica los diferentes estilos empresariales.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sesión en línea 4<br>Exposición – diálogo<br>Trabajo en equipo                            | 1              | 2  | -                 | -  | 1   |
|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Actividad 4:</b> Identifica los diferentes estilos empresariales</li> <li><b>Tarea 4:</b> Realiza una entrevista a un emprendedor de tu localidad.</li> <li><b>Monitoreo I:</b> Presentación del plan de investigación para elaborar el informe sobre la idea de negocio.</li> </ul>                                                                                                                                                                                              | Ejemplificación / trabajo en equipo.<br>Entrega de tarea en línea                         |                |    |                   |    |     |

| UNIDAD 2<br>ESTUDIO DE MERCADO                                                                                                                 |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                          |                |    |                   |    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----|-------------------|----|-----|
| <b>CAPACIDAD:</b><br>Organiza y gestiona recursos considerando la eficiencia en la cadena de valor, el riesgo y la sostenibilidad del negocio. |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                          |                |    |                   |    |     |
| SEMANA                                                                                                                                         | CONTENIDOS CONCEPTUALES                                                                      | CONTENIDOS PROCEDIMENTALES                                                                                                                                                                                                                             | ACTIVIDAD DE APRENDIZAJE                                                                 | HORAS LECTIVAS |    | HORAS NO LECTIVAS |    | HTI |
|                                                                                                                                                |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                          | HT             | HP | HT                | HP |     |
| 5                                                                                                                                              | • El mercado y sus tipos.                                                                    | • Comprende la importancia de investigar las necesidades y tipos de mercado.                                                                                                                                                                           | Sesión en línea 5<br>Exposición interactiva<br>Trabajo en equipo                         | 1              | 2  | -                 | -  | 1   |
|                                                                                                                                                |                                                                                              | • <b>Actividad 5:</b> Identifica los tipos de mercado<br>• <b>Tarea 5:</b> identifica tu segmento de clientes y tu nicho de mercado                                                                                                                    | Ejemplificación / Chat<br>Estudio de gabinete                                            |                |    |                   |    |     |
| 6                                                                                                                                              | • Estudio de las necesidades de los consumidores y clientes.                                 | • Comprende la importancia de investigar las necesidades del cliente".                                                                                                                                                                                 | Sesión en línea 6<br>Exposición interactiva                                              | 1              | 2  | -                 | -  | 1   |
|                                                                                                                                                |                                                                                              | • <b>Actividad 6:</b> Resuelve el Dilema ético: Crear productos o servicios refinados con la moral y buenas costumbres.<br>• Reflexión de los valores de la USMP.<br>• <b>Tarea 6:</b> Elabora un cuadro de necesidades de los clientes y consumidores | Actividad aplicativa<br>Talleres en grupo<br>Reportes                                    |                |    |                   |    |     |
| 7                                                                                                                                              | • Buscando soluciones y beneficios al problema.                                              | • Aprecia la historia de éxito del fundador de Practo, Shashank.<br>• Aplica el proceso de la solución de problema.                                                                                                                                    | Sesión en línea 7<br>Exposición – diálogo                                                | 1              | 1  | -                 | -  | 1   |
|                                                                                                                                                |                                                                                              | • <b>Actividad 7:</b> Realiza lluvia de ideas- Resolución de problemas<br>• <b>Tarea 7:</b> Identifica 3 beneficios de la solución del problema.                                                                                                       | Actividad aplicativa<br>Comunicación efectiva<br>Realimentación docente                  |                |    |                   |    |     |
| 8                                                                                                                                              | • Sostenibilidad de la idea de negocio.                                                      | • <b>Actividad 8;</b> Selecciona 3 claves para crear emprendimientos sostenibles<br>• <b>Monitoreo II:</b> Reporte de recuperación y análisis de la información para el desarrollo del proyecto de la idea de negocio.                                 | Sesión en línea 8<br>Exposición – diálogo<br>Entrega de tarea en línea<br>Realimentación | 1              | 2  | -                 | -  | 1   |
|                                                                                                                                                | <b>Examen parcial:</b> Evalúa las capacidades de la primera y segunda unidad de aprendizaje. |                                                                                                                                                                                                                                                        | Evaluación en línea                                                                      |                |    |                   |    |     |

**UNIDAD 3  
ESTUDIO TÉCNICO**

**CAPACIDAD:**

Organiza y gestiona recursos comerciales para fortalecer la marca y lograr los objetivos del proyecto en el tiempo previsto, considerando los aspectos legales del negocio e indicadores de gestión.

| SEMANA | CONTENIDOS CONCEPTUALES                                                                                                  | CONTENIDOS PROCEDIMENTALES                                                                                                                                                                                                                       | ACTIVIDAD DE APRENDIZAJE                                                | HORAS LECTIVAS |    | HORAS NO LECTIVAS |    | HTI |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----|-------------------|----|-----|
|        |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                         | HT             | HP | HT                | HP |     |
| 9      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Enfoque Lean del modelo de negocio</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Explica el enfoque Lean (Eric Ries) cómo ayuda en el proceso de creación del modelo de negocio.</li> </ul>                                                                                                | Sesión en línea 9<br>Exposición dialogada                               | 1              | 2  | -                 | -  | 1   |
|        |                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Tarea 9:</b> Bosqueja y define el modelo de negocio según la clasificación.</li> </ul>                                                                                                                 | Ejemplificación / trabajo en equipo                                     |                |    |                   |    |     |
| 10     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Presentación de la idea de negocio (del producto o servicio).</li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Elabora la presentación de la idea de negocio</li> </ul>                                                                                                                                                  | Sesión en línea 10<br>Exposición – diálogo                              | 1              | 2  | -                 | -  | 1   |
|        |                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Actividad 10:</b> Presenta expone la Idea de negocio.</li> </ul>                                                                                                                                       | Ejemplificación / Chat                                                  |                |    |                   |    |     |
| 11     | <ul style="list-style-type: none"> <li>XV Jornada de Intercambio de Experiencias Empresariales y de Negocios.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Actividad 11:</b> Participa de la Semana Empresarial.</li> <li><b>Tarea 11:</b> Elabora reportes de participación en la Jornada de Intercambio de Experiencias Empresariales y de Negocios.</li> </ul> | Sesión en línea 11<br>Conferencias y seminarios de discusión<br>Reporte | 1              | 1  | -                 | -  | 1   |
| 12     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación al riesgo y resiliencia.</li> </ul>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza los factores que intervienen en la evaluación del riesgo.</li> <li>Analizar los riesgos</li> </ul>                                                                                                | Sesión en línea 12<br>Exposición – diálogo                              |                |    |                   |    |     |
|        |                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Actividad 12:</b> Identifica los supuestos más riesgosos de tu modelo de negocio.</li> <li><b>Monitoreo III:</b> Presenta del avance del informe del proyecto de la Idea de negocio.</li> </ul>        | Ejemplificación / Chat<br>Entrega de tarea en línea                     |                |    |                   |    |     |

| UNIDAD 4                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             |                                                            |                |    |                   |    |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------|----|-------------------|----|-----|
| EVALUACIÓN ECONÓMICA Y MODELO DE NEGOCIO                                                                  |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             |                                                            |                |    |                   |    |     |
| CAPACIDAD:                                                                                                |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             |                                                            |                |    |                   |    |     |
| Aplica indicadores de evaluación económica, social y ambiental, considerando el análisis de sensibilidad. |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             |                                                            |                |    |                   |    |     |
| SEMANA                                                                                                    | CONTENIDOS CONCEPTUALES                                                                                                                                                                                      | CONTENIDOS PROCEDIMENTALES                                                                                                                                                                                  | ACTIVIDAD DE APRENDIZAJE                                   | HORAS LECTIVAS |    | HORAS NO LECTIVAS |    | HTI |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             |                                                            | HT             | HP | HT                | HP |     |
| 13                                                                                                        | • Viabilidad económica y análisis de la competencia                                                                                                                                                          | • Aplica la plantilla de viabilidad económica de la idea de negocio.<br>• Analiza la competencia de los competidores.                                                                                       | Sesión en línea 13<br>Exposición interactiva               | 1              | 2  | -                 | -  | 1   |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                              | • <b>Actividad 13:</b> Elabora el cálculo aproximado para descubrir la viabilidad de tu idea.<br>• <b>Tarea 13:</b> - Presenta y expone la matriz del análisis de la Competencia.                           | Ejemplificación Trabajo en equipo                          |                |    |                   |    |     |
| 14                                                                                                        | • Los puntos críticos clave para formular la idea de negocio<br><br>• Presentación del proyecto de negocio.                                                                                                  | • Identificar los puntos críticos para superar obstáculos que inciden en su viabilidad<br><br>• Organiza la presentación del proyecto de negocio.<br>• Practica tu pitch: ¿Estás listo para ser empresario? | Sesión en línea 14<br>Exposición interactiva               | 1              | 2  | -                 | -  | 1   |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                              | • <b>Actividad 14:</b> Elabora una presentación breve del proyecto de la idea de negocio.<br>• <b>Tarea 14:</b> Presenta tu proyecto emprendedor, según los lineamientos de un Producto Mínimo Viable.      | Comunicación efectiva<br>Retroalimentación                 |                |    |                   |    |     |
| 15                                                                                                        | • Comunicación de experiencias investigativas en la elaboración del informe.                                                                                                                                 | • <b>Actividad 15:</b> Realiza exposiciones interactivas sobre aspectos cognitivos, procedimentales y actitudinales manifestados en la elaboración del informe.                                             | Sesión en línea 15<br>Presentaciones efectivas por equipos | 1              | 1  | -                 | -  | 1   |
| 16                                                                                                        | <b>Examen final:</b> Tiene carácter integrador y evalúa la competencia de la asignatura y las capacidades de las cuatro unidades de aprendizaje, se realiza a través de preguntas-respuestas de manera oral. |                                                                                                                                                                                                             | Sesión en línea 16<br>Examen Oral<br>Realimentación        | 1              | 2  | -                 | -  | 1   |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             | Reporte                                                    |                |    |                   |    |     |

## VI. ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS

- La actividad docente en las sesiones y experiencias independientes de aprendizaje se orienta al desarrollo de capacidades y logro de la competencia del perfil profesional de los graduados, en correspondencia al modelo educativo y enfoque pedagógico asumido por la USMP. Ello supone que la adquisición de conocimientos por el estudiante no es resultante de la transmisión de la información por el docente, sino que es una construcción individual del propio estudiante en un contexto social en el que se relacionan, de manera activa, las estructuras cognitivas ya existentes con los nuevos contenidos por aprender; aplicables en distintos contextos de desempeño personal y social, por lo que el estudiante es considerado el actor principal de su aprendizaje y el profesor un mediador, organizador y orientador de experiencias de aprendizaje que los estudiantes han de vivir, a lo largo de su formación.
- Según la naturaleza de la asignatura, el profesor podrá utilizar las estrategias de aprendizaje y enseñanza basado en problemas, las técnicas de la problematización y la contextualización de los contenidos educativos, el estudio de casos; la lectura comprensiva de textos impresos, visuales y audiovisuales (recensión), sesiones en línea, diversos tipos de foros; plataformas web para simulaciones y el análisis de información, así como diversas formas de comunicación educativa sincrónica, entre otras. Especial mención merece la aplicación del método investigativo orientado a la búsqueda creadora de información, que propicia en el estudiante un mayor nivel de independencia cognoscitiva y pensamiento crítico, acorde con las exigencias de la sociedad actual, caracterizada por el valor del conocimiento y su aplicación práctica en la solución de problemas que nos plantea la realidad y el desarrollo de la ciencia y la tecnología.

## VII. RECURSOS DIDÁCTICOS

- Libros, portafolio, sesiones sincrónicas, foros, correo electrónico, hojas aplicativas, videos explicativos, organizadores visuales, presentaciones multimedia, entre otros, aplicables según naturaleza de asignaturas.

## VIII. EVALUACIÓN DEL APRENDIZAJE

El sistema de evaluación del aprendizaje comprende:

- Evaluación diagnóstica. Se realiza al inicio de la asignatura y de las sesiones de aprendizaje, para conocer los saberes que los estudiantes poseen al emprender el estudio de los contenidos educativos programados y sirve al profesor para adoptar las decisiones académicas pertinentes. Su aplicación es de responsabilidad profesional en su función docente.
- Evaluación de proceso (EP). Se realiza a través de la observación progresiva del desempeño del estudiante en la realización de la exigencia académica de la asignatura y las actividades de aprendizaje significativo previstas en el sílabo. Evalúa preferentemente el saber hacer y las actitudes de las capacidades demostradas por los estudiantes. Se consolida y reporta mensualmente al Sistema de Ingreso de Notas de la Facultad, en las fechas programadas. Tiene un peso de 50% para la nota final y resulta del promedio ponderado de las evaluaciones mensuales que corresponde al desempeño académico del estudiante:  $EP = (EP1 \times 0.25) + (EP2 \times 0.25) + (EP3 \times 0.25) + (EP4 \times 0.25)$ .
- Evaluación de resultados (ER). Se realiza mediante la aplicación de un examen parcial (Ep) y otro examen final (Ef), elaborados técnicamente por el profesor, considerando los siguientes dominios de aprendizaje: a) conocimiento (manejo de información), b) comprensión, c) aplicación, d) análisis, e) síntesis y f) evaluación (juicio de valor), examinándose preferentemente el saber conceptual y el saber hacer. Los resultados son reportados al Sistema de Ingreso de Notas de la Facultad, dos veces durante el semestre, en las fechas establecidas. Por la naturaleza de la asignatura el examen final constituye la presentación y sustentación oral de un informe relacionado a un caso empresarial que contenga las acciones y decisiones que se deba realizar frente a escenarios de cambio y transformación, según la programación específica. Tiene un peso de 50% para la nota final y resulta del promedio ponderado de las dos evaluaciones escritas programadas:  $ER = (Ep \times 0.4) + (Ef \times 0.6)$ .

El Promedio final (PF) resulta de la aplicación de la siguiente fórmula:

$$PF = \frac{EP + ER}{2}$$

## IX. FUENTES DE INFORMACIÓN

### 8.1. Bibliográficas

- Alcaraz R. (2006). *El emprendedor de éxito* (4.ª ed.). McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A.
- Alcaraz, R. (2000). *El Emprendedor con éxito* (3.ª ed.). Editorial Mc Graw Hill.
- Caldas. M. y Reyes, A. (2014). *Empresa e iniciativa emprendedora*. Editorial Edix, S.A.
- Lederman, D., Messina, J., Pienknagura S. y Rigolini J. (2014). *El emprendimiento en América Latina*. Banco Mundial.
- Steffan, B. (2009) *Quiero crear mi empresa! Cómo aprovechar las oportunidades para el éxito*. Pearson Educación.
- Varela, R. (2008). *Innovación empresarial arte y ciencia en la creación de empresa*. Editorial Pearson.
- Weinberger K. (2009). *Plan de negocios: Herramienta para evaluar la viabilidad de un negocio*. USAID.

### 8.2 Electrónica

- Buscadores, base de datos. Disponible en la Biblioteca de la USMP. <http://www.sibus.usmp.edu.pe>
- Plataforma de emprendimiento USMP.